

Beleidsplan 2020-2023

RUGBY CLUB DRONTEN



Colofon

Titel: Beleidsplan Rugby Club Dronten

Versie: 0.3

Datum: 16 feb 2020

Status: Concept

Steller: Henk van Gelder

Inhoud

Colofon.....	2
Inleiding.....	4
Waarom Rugby Club Dronten	5
Wie we willen zijn.....	6
Handelen vanuit kernwaarden	6
Maatschappelijk betrokken.....	7
Waar we naartoe willen.....	8
Beleidsthema's	8
Uitleg en ambitie per beleidsthema	8
Beleidsthema Organisatie	8
Beleidsthema Leden.....	9
Beleidsthema Rugby.....	9
Beleidsthema Financieel.....	10
Beleidsthema Randvoorwaarden.....	10
Hoe we dit gaan doen.....	11
Beleidsthema Organisatie	11
Beleidsthema Leden.....	11
Beleidsthema Rugby	12
Beleidsthema Financieel	12
Beleidsthema Randvoorwaarden	13
Korte termijn beleidsplan.....	14
Bijlage XX Sponsorplan.....	16
Typen sponsoring.....	16
Sponsoring op maat	16
Tegenprestatie.....	16

Inleiding

Dit beleidsplan is het eerste beleidsplan van Rugby Club Dronten (RCD) en is geschreven bij de oprichting van RCD door de bestuursleden. In dit document wordt beschreven wie wij willen zijn en wat onze ambities zijn.

Het doel van dit document is tweeledig. In de eerste plaats ondersteunt dit document het bestuur bij de oprichting van de vereniging zodat er een gezonde vereniging gebouwd kan worden. Dit beleidsplan geeft richting aan de plannen en activiteiten die noodzakelijk zijn om een vereniging op te richten.

De tweede doelstelling is extern gericht. Met dit beleidsplan presenteren wij RCD, onze ambities en hoe wij dit willen realiseren aan de buitenwereld. Als jonge vereniging zoeken wij actief de samenwerking met de gemeente, andere sportverenigingen en andere mogelijke belanghebbenden zoals scholen en studentenverenigingen. Hiernaast biedt dit beleidsplan ook aan donateurs, sponsors en subsidieverstrekkers transparantie over onze plannen en de uitwerking hiervan. RCD is er van overtuigd dat zij met de kenwaarden van Rugby: Respect, Discipline en Kameraadschap een positieve bijdrage kan leveren aan het verenigingsleven en de samenleving in Dronten.

In het volgende hoofdstuk wordt beschreven waarom RCD is opgericht. Hierna wordt in gegaan op Wie RCD wil zijn. Aansluitend wordt in de volgende hoofdstukken weergegeven Waar we naartoe willen en afsluitend Hoe we dit willen bereiken. In deze laatste twee hoofdstukken worden beleidsthema's en de verdere uitwerking hiervan beschreven

Dit beleidsplan beslaat twee delen. Deel een is gericht op de korte termijn en bevat de plannen die noodzakelijk zijn om een gezonde basis te creëren voor de vereniging. Deel twee bevat de langere termijn doelen en deelplannen, deze plannen zullen in de loop van 2020 verder worden uitgewerkt. Dit document is dus een zogenaamd groeidocument. De uitgewerkte plannen per beleidsthema zullen in de toekomst als bijlage aan dit document worden toegevoegd.

Waarom Rugby Club Dronten

Er zijn een aantal redenen waarom op initiatief van Hans Verveer het idee om een rugbyvereniging in Dronten op te richten heeft geleid tot de oprichting van RCD.

In de eerste plaats is het aanbieden van de rugbysport in de gemeente Dronten een aanvulling op de reeds bestaande sporten. Rugby biedt onder meer met de kernwaarden iets anders dan de traditionele sportaanbieders. RCD wil mensen op een sportieve manier kennis laten maken met de rugby kernwaarden waarbij integriteit, passie, solidariteit/kameraadschap, discipline en respect. Rugby is hierdoor een sport waarbij iedereen welkom is, dit biedt een alternatief voor mensen die zich niet bij andere verenigingen thuis voelen. Hierbij past een groeiende sport als rugby natuurlijk heel goed bij een groeiende gemeente als Dronten. Sociale initiatieven vanuit Rugby Nederland zoals bij voorbeeld 'Turn over' waarbij probleemjongheren aan een baan worden geholpen via rugby kunnen ook van toegevoegde waarde zijn in Dronten.

De tweede reden is dat de sport rugby in het noordelijke deel van de Flevopolder niet wordt aangeboden. Er wordt rondom Dronten alleen in Almere en Zwolle gerugbyd. Dronten met Swifterbant en Biddinghuizen ligt gunstig voor Lelystad en zelfs Kampen, Elburg en Emmeloord. Uit de reacties in de inventarisatiefase blijkt er ook buiten de gemeente belangstelling voor rugby.

En als laatste: Rugby is een mooie dynamische sport die in Dronten nog niet aanwezig was. Hierbij past een groeiende sport als rugby natuurlijk heel goed bij een groeiende gemeente als Dronten.

Wie we willen zijn.

RCD is een club die zich richt op het uitoefenen en bevorderen van de rugbysport in alle verschijningsvormen en op sportbeoefening in het algemeen. Zoals in het vorige hoofdstuk al beschreven is een sport waar tradities en waarden en normen een belangrijke rol spelen. RCD onderschrijft de kernwaarden zoals Rugby Nederland¹ deze heeft vastgesteld. Deze kernwaarden geven richting aan het handelen en gedrag van bestuur en leden van RCD.

Handelen vanuit kernwaarden

Deze kernwaarden zijn:

1. Respect: De ander in zijn waarde laten

Binnen de rugby staat de waarde respect centraal. Het komt in alle lagen van de sport terug. De scheidsrechter geniet respect van de spelers op het veld, de spelers behandelen de tegenpartij met respect en de regels van het spel worden gerespecteerd. Een trend in de maatschappij is dat de behoefte aan respect groeit. Door het feit dat iedereen met respect wordt behandeld is iedereen welkom binnen de rugbycultuur.

Respect komt terug in een aantal gebruiken binnen de rugbysport. Na wedstrijden worden tegenstanders bedankt, voor de wedstrijd wordt er een poortje gemaakt voor de tegenstander en er is ruimte voor iedereen om mee te doen. Daarnaast is er het *Laws of the Game book* van World Rugby (2018). Hierin komen de regels van de sport naar voren. Deze regels worden goed nageleefd door de sporters.

2. Discipline: Houden aan afspraken en regels

De sport rugby vereist veel discipline van spelers. Het is een fysiek zware sport, die veel training vereist. Bij een gebrek aan discipline wordt het resultaat minder. Ook zorgt discipline ervoor dat de sport op een goede manier uitgevoerd kan worden. Buiten de sport is discipline ook een belangrijke factor voor succes en goede resultaten.

Door gedisciplineerd te rugbyen kan het spel normaal verlopen zonder incidenten.

Binnen de rugby is het gebruikelijk dat alleen de aanvoerder met de scheidsrechter in discussie gaat. Op deze manier blijft het spel geordend. Ook worden de regels voortdurend verbeterd voor een soepel en eerlijk verloop van het spel. Vroeger was het bijvoorbeeld niet toegestaan om te wisselen tijdens een wedstrijd.

3. Kameraadschap: Solidariteit

In de rugby staat kameraadschap centraal. Spelers staan voor elkaar klaar en steunen elkaar waar nodig. Maar er bestaat ook een zekere band met rugbyspelers die niet bij elkaar in het team zitten. In de samenleving rekenen we ook altijd op anderen.

Zowel binnen het spel als daarbuiten sta je er nooit alleen voor.

Teamgenoten steunen elkaar wanneer het goed gaat, maar ook wanneer het slecht gaat. Fouten worden samen hersteld. Na een wedstrijd is het gebruikelijk om samen met de tegenstander te dineren. Bij rugby is het bijna vanzelfsprekend dat supporters van

¹ <https://www.rugby.nl/page/kernwaarden>

verschillende landen en clubs samen wedstrijden kijken, er zijn bijvoorbeeld geen hekken nodig. Een ander gebruik is het zingen voor en na de wedstrijd.

Maatschappelijk betrokken

RCD is een rugbyclub waarbij iedereen welkom is die de rugbysport een warm hart toedraagt en die de kernwaarden onderschrijft. Deze kernwaarden kennen hun weerslag in de statuten, het huishoudelijk reglement en zijn uit gewerkt in een *Code of Conduct*. Het bestuur ziet actief toe op de naleving hiervan.

RCD wil vanuit een maatschappelijke verantwoordelijkheid bijdragen aan de samenleving. Vanuit de overtuiging dat rugby bijdraagt aan een verdraagzamere en tolerantere samenleving waarin mensen voor elkaar opkomen en elkaar helpen. Rugby Nederland ondersteunt de verenigingen hierbij.

De kernwaarde respect draagt bij aan de toenemende behoefte in de samenleving aan respect voor gezagsdragers, politie en hulpverleners. De kernwaarde respect staat ook voor de ander in zijn waarde laten. Pesten, discrimineren en uitsluiten komen nog te vaak voor, binnen RCD is iedereen welkom en worden discrimineren en pesten niet getolereerd en wordt de waarde respect uitgedragen. Vooral voor jeugdleden kan dit een belangrijk vormingselement zijn.

De kernwaarde discipline is niet alleen in sport noodzakelijk maar ook in studie en werk. Discipline gaat om het uitvoeren van je taak in het veld en het houden aan de geldende regels. Het bijbrengen van discipline binnen RCD helpt mensen dus ook in hun dagelijks leven en draagt bij aan het gemakkelijker met elkaar samenleven.

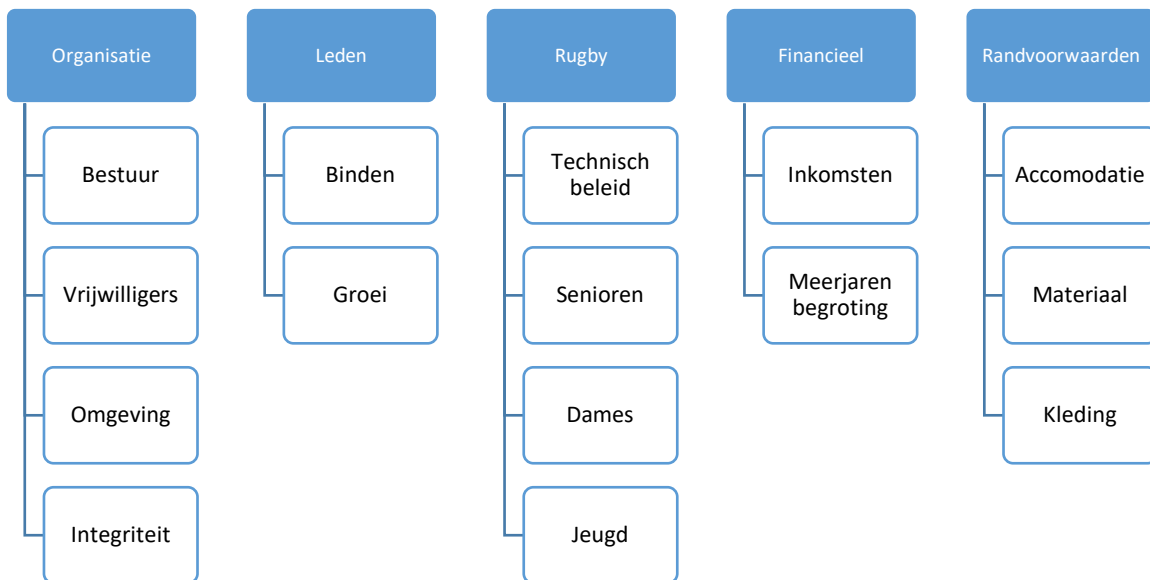
De kernwaarde solidariteit zorgt ervoor dat de rugbybeoefenaars elkaar kennen en elkaar helpen, binnen en buiten het veld. In het spel zijn we afhankelijk van elkaar en laten we elkaar niet in de steek. Deze solidariteit en kameraadschap zijn ook nodig in de maatschappij. De samenleving moet zelfredzaam zijn, mensen zijn hiervoor afhankelijk van elkaar. De bereidheid om een handje toe te steken wanneer dit nodig is, is in rugby vanzelfsprekend.

Waar we naartoe willen.

Om als vereniging goed te kunnen starten zijn vijf beleidsthema's geformuleerd die nader uitgewerkt moeten worden.

De thema's worden in de volgende paragraaf geïntroduceerd, hierna worden per beleidsthema ambities geformuleerd voor de jaren 2020-2023.

Beleidsthema's



Uitleg en ambitie per beleidsthema

Beleidsthema Organisatie

Het beleidsthema Organisatie is er op gericht om de organisatie op te zetten om een vereniging te kunnen laten functioneren en deze organisatie ook duurzaam in te vullen.

Ambitie:

2020:

- Dagelijks bestuur volledig gevuld
- Bestuursleden bekend in relevante netwerken
 - o RCD neemt deel aan het Sportakkoord Dronten
 - o RCD neemt deel aan regiobijeenkomsten van de Rugby Nederland
- Integriteit uitgewerkt en geïmplementeerd
- RCD is een 'bekend merk' in Dronten

2021:

- Bestuur aangevuld met commissies voor beleidsthema's

Beleidsplan Rugby Club Dronten 2020-2023

- RCD is een 'bekend merk' in Rugbyland

Beleidsthema Leden

Dit beleidsthema bevat de groeiambities voor het aantal leden.

Ambitie:

2020: 30 senior leden en 5 jeugdleden

2021: 45 Seniorleden en 20 jeugdleden

2022: 50 Seniorleden en 35 jeugdleden

2023: 55 Seniorleden en 50 jeugdleden

Beleidsthema Rugby

In dit beleidsthema worden sportieve ambities voor de komende jaren weergegeven voor de Heren, dames en jeugd.

Technisch plan korte termijn:

Het doel is om de volgende teams op te gaan zetten:

Guppen	< 6-jaar	1 trainer	1 teammanager
Turven	< 8-jaar	1 trainer	1 teammanager
Benjamins	< 10-jaar	1 trainer	1 teammanager
Mini's	< 12-jaar	1 trainer	1 teammanager
Cubs	< 14-jaar	1 trainer	1 teammanager
Junioren	< 16-jaar	1 trainer	1 teammanager
Colts	< 18-jaar	1 trainer	1 teammanager
Senioren	> 18-jaar	1 trainer	1 teammanager
Dames	> 18-jaar	1 trainer	1 teammanager

Rood speelt geen competitie, alleen TBM dagen

Gezien de aantallen is het nog niet realistisch om elk team apart op te zetten, vandaar nu het volgende plan:

Senioren, dames en colts combiteam	Trainer: Hans	Teammanager: vacant
Cubs en Junioren combiteam	Trainer: Vacant	Teammanager: Vacant
Mini's en Benjamins combiteam	Trainer: Vacant	Teammanager: Vacant
Turven en Guppen combiteam	Trainer: Vacant	Teammanager: Vacant

Trainers dienen in het bezit te zijn van een VOG en z.s.m. een World Rugby Coach course te volgen. Daarnaast ontvangt iedere coach deze documenten:

Beleidsplan Rugby Club Dronten 2020-2023

- Rugby ontwikkelingsplan.pdf
- 15 rugbylessen voor basisscholen.pdf
- Get into Rugby app (code RP3942)

Kosten voor World Rugby 1(trainers) of Gamecoach(teammanagers) zijn 60 euro per deelnemer. Daaropvolgende cursus kost 250 euro per deelnemer.

Voorstel trainingstijden is als volgt:

Senioren-team	Maandag 19.30 uur tot 21.00 uur	Woensdag 19.30 uur tot 21.30 uur
Cubs en Junioren	Maandag 18.30 tot 20.00 uur	Woensdag 18.30 tot 20.00 uur
Mini's en Benjamins	Maandag 18.00 tot 19.00 uur	Woensdag 18.00 tot 19.00 uur
Turven en Guppen	Maandag 18.00 tot 19.00 uur	Woensdag 18.00 tot 19.00 uur

Beleidsthema Financieel

Ambitie: financieel gezond door constante inkomensstroom

Alle jaren:

- Meerjarenbegroting
- Opzetten van een transparante en controleerbare financiële administratie
- Opzetten van een kascontrole systeem
- Contributie inning via E-Rugby effectief
- Vinden en binden van sponsors

Beleidsthema Randvoorwaarden

Ambitie:

2020:

- Een vaste accommodatie waar kan worden getraind en waar gebruik gemaakt kan worden van een kantine o.i.d.
- Gemeente en Optisport erkennen de behoefte van RCD zoeken actief naar mogelijkheden
- Clubdas
- Eigen shirts

2021:

- vaste accommodatie voor wedstrijden en een 'eigen' clubhuis

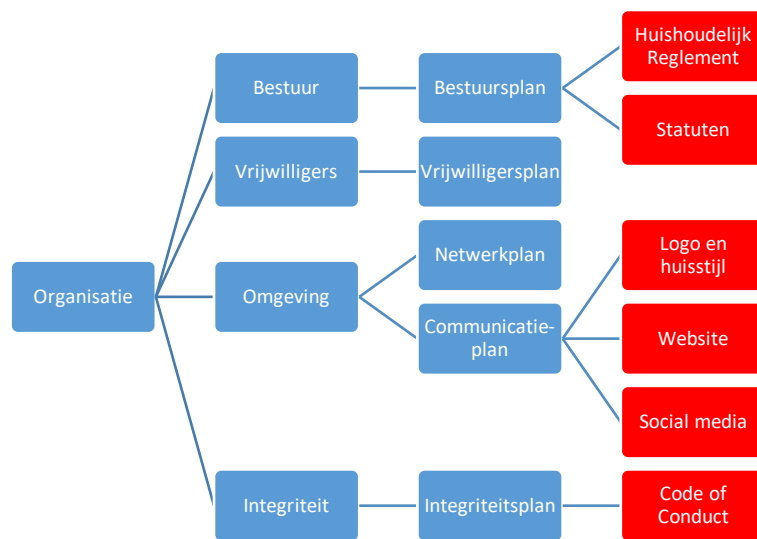
Hoe we dit gaan doen.

In dit hoofdstuk wordt beschreven wat de doelstellingen zijn van de deelplannen binnen de beleidsthema's en welke concrete producten er moeten worden opgeleverd. De deelplannen worden als bijlage aan dit document toegevoegd

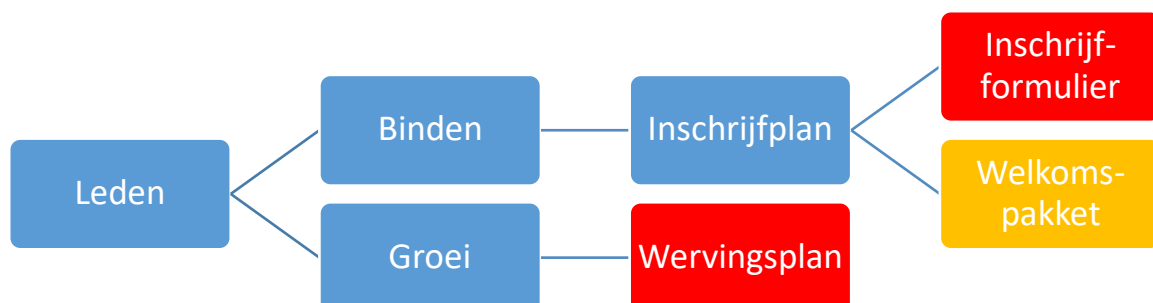
In de diagrammen in de volgende paragrafen zijn in rood de producten weergegeven die op korte termijn moeten worden gerealiseerd. De items in oranje maken deel uit van het langere termijn plan.

De korte termijn activiteiten worden aan het eind van dit hoofdstuk toegevoegd

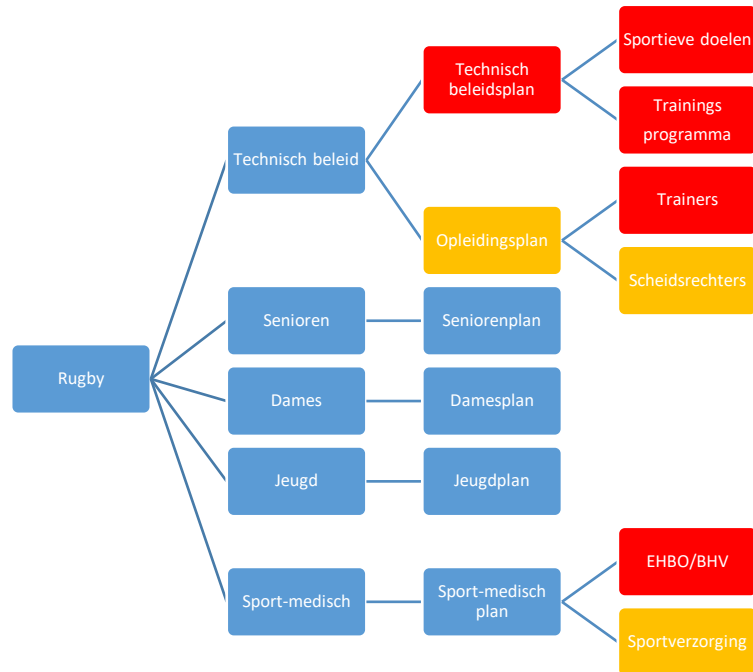
Beleidsthema Organisatie



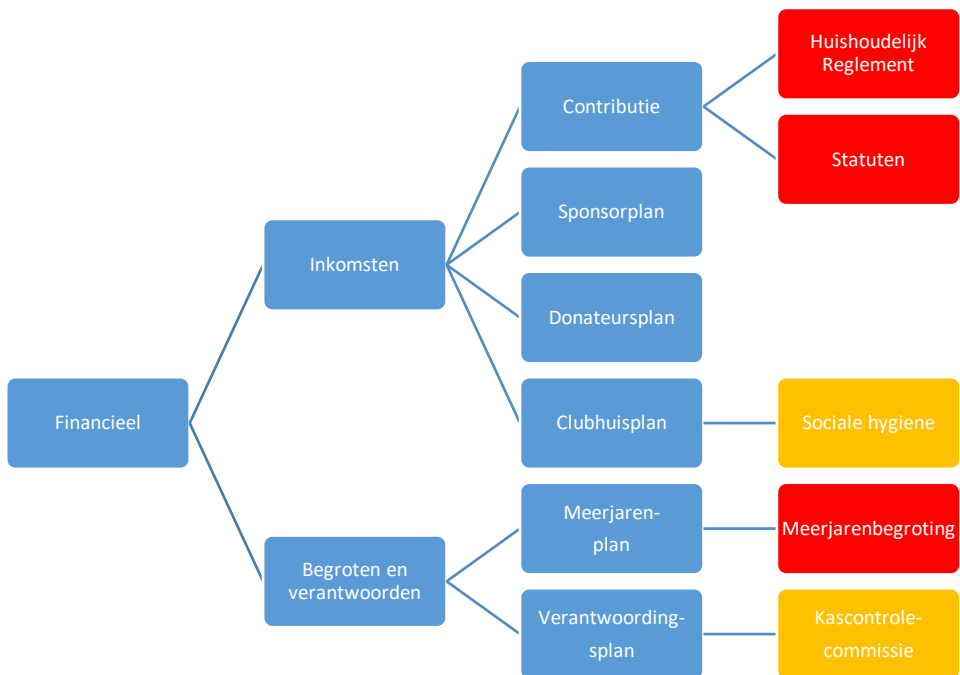
Beleidsthema Leden



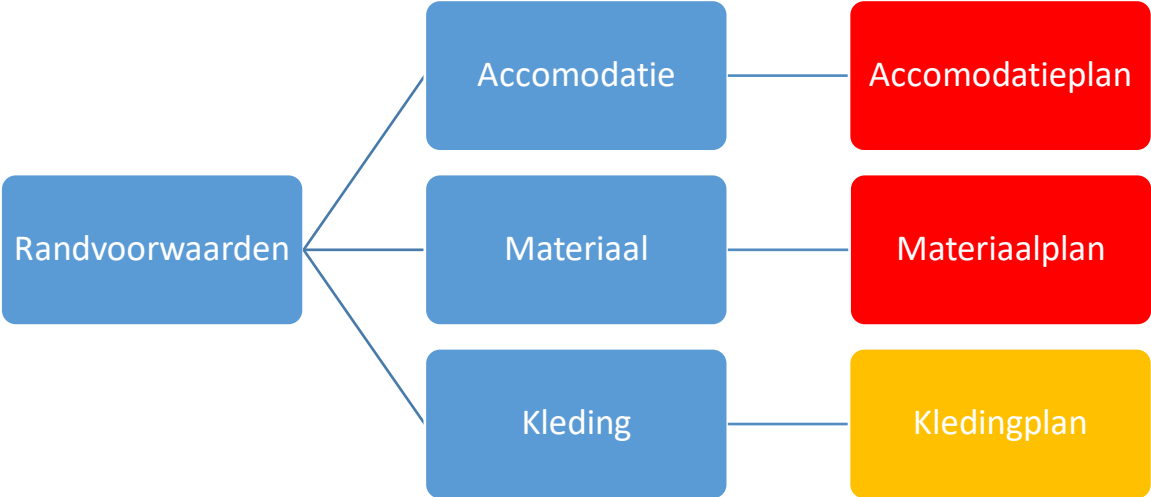
Beleidsthema Rugby



Beleidsthema Financieel



Beleidsthema Randvoorwaarden



Korte termijn beleidsplan

Onderstaande tabel geeft de activiteiten weer die noodzakelijk zijn om de vereniging een goede basis te bieden. Deze tabel wordt maandelijks bijgewerkt.

Beleidsthema	Deelplan	Product	Wie	Q1 2020	Q2 2020	Q3 2020	Q4 2020	Status
Organisatie	Bestuursplan	Statuten	Beleid	x				Feb: Ligt bij notaris
Organisatie	Bestuursplan	Huishoudelijk Reglement	Beleid	x				Gereed
Organisatie	Bestuursplan	Privacy Statement	Beleid	x				Gereed
Organisatie	Bestuursplan	Code of Conduct	Beleid		x			
Organisatie	Communicatieplan	Logo	Technische Zaken	x				Gereed
Organisatie	Communicatieplan	Huistijl	Technische Zaken	x				Gereed
Organisatie	Communicatieplan	Social Media	PR	x				Gereed
Organisatie	Communicatieplan	PR en Sponsors	PR	x				Gereed
Organisatie	Communicatieplan	Website	PR		x			Wordt gebouwd door VWA. Aanmelden staat actief. Content nog aan te leveren
Organisatie	Omgeving	Deelnemen aan Dronten Sportakkoord	Voorzitter Vicevoorzitter	x	x			Voltallig bestuur was aanwezig bij eerste bij Volgende bijeenkomsten zullen worden bezocht door voorzitter en vicevoorzitter
Organisatie	Omgeving	Deelnemen aan regiobijeenkomsten RN	Voorzitter Vicevoorzitter	x	x	x	x	Bestuur is uitgenodigd voor regiobijeenkomst 19-2. Voorzitter

Beleidsplan Rugby Club Dronten 2020-2023

								en vicevoorzitter nemen deel
Leden	Binden	Inschrijfformulier	Secretaris	x				Staat werkend op de site
Leden	Ledenadministratie	E-Rugby	Secretaris		X			Secretaris heeft contact gehad met RN over E-Rugby.
Leden	Groeien	Wervingsplan			x			
Rugby	Technisch beleid	Sportieve doelen	Techniek	x				Opgenomen in beleidsplan
Rugby	Technisch beleid	Trainingsschema	Techniek		x			
Rugby	Technisch beleid	Trainers	Techniek		x	x		
Rugby	Technisch beleid	EHBO	Techniek		x			
Financieel	Inkomsten	Bankrekening	Penningmeester		x			Na inschrijving notaris en KVK
Financieel	Inkomsten	Contributie vaststellen en innen	Penningmeester		x			Secretaris heeft contact gehad met RN over E-Rugby.
Financieel	Inkomsten	Sponsorplan	Beleid		x			Moet nog aangepast worden in beleidsplan na vorige concept
Financieel	Begroten en verantwoorden	Meerjarenbegroting	Penningmeester	x				Gereed
Randvoorwaarden	Accommodatieplan	Accommodatie	Voorzitter		x			Gesprekken met gemeente en verenigingen lopen
Randvoorwaarden	Materiaal	Trainingsmateriaal	Techniek		x			

Bijlage XX Sponsorplan

Typen sponsoring

RCD kent twee typen sponsoren:

1. Goederensponsor (Sponsoring in de vorm van goederen, materialen waar RCD gebruik van kan maken)
2. Geldsponsor (Sponsoring in de vorm van een geldbedrag)

Hiervoor kennen we de volgende sponsorpakketten:

- Hoofdsponsor (bijdrage vanaf € 5000,-)
- Sponsor (bijdrage vanaf € 250,-)

Sponsoring op maat

RCD denk graag met sponsoren mee. Het is voor ons een uitdaging om samen met potentiële sponsoren een oplossing op maat te leveren, waarbij nadrukkelijk een verbinding met RCD wordt gezocht. We verkennen graag samen met sponsoren op welke wijze het bedrijf 'interessant' kan zijn voor onze leden en sponsoren, en andersom.

Bijvoorbeeld door het gezamenlijk uitdragen een speciale aanbieding die alleen geldig kan zijn voor leden en sponsoren. Waarbij onze inzet is om het bedrijf actief onder de aandacht te brengen waarin uw sponsorbijdrage rendement oplevert.

Tegenprestatie

Om de uitstraling van uw bedrijf verder te vergroten en kracht bij te zetten zorgen wij voor:

1. Uw naamsvermelding op de website van RCD LINK INVOREGEN
 - 'Hoofdsponsor' eigen link en logo op startpagina van website en op termijn op de shirts.
 - 'Sponsor eigen link en logo op sponsorpagina van de website
2. 'Een link op genoemde website naar uw onderneming
3. Het plaatsen van uw logo op de banner die gehangen wordt bij onze activiteiten (Logo's zullen naar ratio in beeld worden gebracht)
4. Vermelding van uw logo op onze flyers en posters

Alle gemaakte afspraken worden vastgelegd in een sponsorovereenkomst.